

УДК 658.5

Блем М.Ю.

студент магистратуры

«Уральский государственный экономический университет»

РФ, г.Красноурьинск

ПЕРСПЕКТИВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ

Аннотация: в данной статье рассмотрены основные аспекты бережливого производства. Выделено определение бережливого производства, рассмотрены его основные принципы и цель. Изучены российские предприятия, на которых реализовано бережливое производство, а также описан их опыт. Кроме того, в работе рассмотрены причины, которые в значительной мере сдерживают распространение бережливого производства в России. В результате получен вывод о перспективах бережливого производства в России.

Ключевые слова: бережливое производство, предприятие, концепция, продукция, технология.

Blem M. Yu.

master's degree student

Ural state University of Economics

Russian Federation, Krasnoturinsk

PROSPECTS FOR LEAN MANUFACTURING IN RUSSIA

Abstract: this article discusses the main aspects of lean manufacturing. The definition of lean production is highlighted, its main principles and purpose are considered. We have studied Russian enterprises that implement lean

manufacturing, as well as described their experience. In addition, the paper considers the reasons that significantly hinder the spread of lean manufacturing in Russia. The result is a conclusion about the prospects of lean manufacturing in Russia.

Keywords: lean manufacturing, enterprise, concept, products, technology.

В настоящее время в России осуществляется достаточно активный поиск направлений развития и совершенствования процессов производства. На сегодняшний день в мире в условиях развития постоянной конкуренции на рынке свое широкое распространение получили методы так называемого бережливого производства. Данный вид производства мог бы стать распространённым и в России, поэтому встает вопрос о потенциальных перспективах бережливого производства в России.

Собственно бережливое производство представляет собой управленческую концепцию, которая дает возможность оптимизировать бизнес-процессы, устранить имеющиеся потери, а также сформировать новые инструменты и методы, которые позволяют взаимодействовать поставщикам и потребителям [1]. Данная концепция является известной во всем мире и имеет название TPS (Toyota Production System). Стоит отметить, что в основе бережливого производства находится не снижение расходов организации, что может отрицательным образом сказаться на качестве изготавливаемой продукции, а предотвращение потенциальных потерь или не качественной продукции.

Основой концепции бережливого производства является такой принцип как автономизация, внедрение принципа «точное время», а также формирование так называемых производственных ячеек и выравнивание производственного процесса.

Принцип автономизации предусматривает усовершенствование оборудования на производстве, что необходимо, прежде всего, для снижения числа не качественной продукции, а также для повышения качества её выпуска. Посредством формирования производственных ячеек осуществляется компоновка оборудования различных типов, оптимизация рабочего пространства и организация постоянного потока выполнения тех или иных производственных действий. Выравнивание дает возможность ускорить процессы объема выпуска готовой продукции, выровнять нагрузку рабочего графика в соответствии со спросом потребителей.

За счет реализации бережливого производства значительным образом повышается гибкость процессов производства, совершенствуется качество продукции, а также устанавливаются долгосрочные отношения с потребителями.

Основная цель концепции бережливого производства заключается непосредственно в постоянном совершенствовании производственных процессов посредством исключения потерь от перепроизводства, ожиданий, излишней обработки деталей, избытков запасов, дефектов и др. [5] Устранение данных потерь приводит к улучшению качества процессов производства и дает возможность ускорить выпуск готовой продукции.

Значительная часть организаций в России в своих производственных системах реализует концепцию массового производства, которая не отвечает современным требованиям и не дает возможности получить желаемый результат. Вследствие этого появляется необходимость в преобразовании производственной системы. Стоит указать, что необходимость внедрения технологии бережливого производства на российских предприятиях вызвана и поиском путей снижения высокой себестоимости продукции, обновления устаревшего оборудования и повышения качества продукции.

Россия, как и другие развитые страны, ведет непрерывную работу по реализации технологий бережливого производства. Реализация новых методов дает возможность повысить конкурентоспособность предприятия, усовершенствовать ключевые компетенции работников, установить устойчивые связи с поставщиками и потребителями.

Стоит отметить, что в России уже введены технологии бережливого производства на таких предприятиях, как ПАО «КАМАЗ», ОАО Русал, «Еврохим».

Следует отметить опыт ПАО «КАМАЗ», которое использовало технологию бережливого производства для разработки и совершенствования различных проектов. Сложность внедрения этой технологии состояла в том, что работники не имели готовности к переходу на новые принципы производства. Решением проблем было обучение персонала малыми группами. За историю внедрения бережливого производства в ПАО «КАМАЗ» снизился уровень брака на 50%, возросла скорость выпуска готовой продукции на 30%, оптимизировались производственные площади и был получен экономический эффект на сумму 19 млрд руб. [4]

Однако, не все предприятия, внедряющие технологии бережливого производства, получили положительные результаты. На это повлияла необходимость изменения культуры, проведение организационных изменений, подготовка персонала к использованию новых технологий.

В настоящее время в области технологий Россия отстаёт от ведущих стран, по разным оценкам, на срок до 50 лет. В этих условиях предлагаемые мероприятия по развитию концепции бережливого производства позволят улучшить качество выпускаемой продукции, соответствовать мировым аналогам и повысить инвестиционную привлекательность страны.

Сдерживают внедрение бережливого производства геополитические процессы, ввод санкций США, ЕС и других стран. Российские компании, изолированные от зарубежных рынков, ограничены в возможностях реинвестирования средств в развитие бизнеса. В условиях ограничения ресурсов компании вынуждены пересматривать выделенные средства на инвестиции и исходить из имеющихся ресурсов для внедрения современных технологий [2].

Большое значение в развитии технологии бережливого производства имеет информационная поддержка, а отечественные предприятия имеют недостаточно информации о практическом применении этой концепции. Многие из предприятий ожидают получение мгновенного эффекта, не учитывают, что алгоритм улучшения качества производства должен быть основан на человеческих ценностях.

Для решения перечисленных проблем внедрять данную технологию нужно посредством организации работы небольших команд по развитию производственной системы, с применения концепции на всей территории предприятия, а не в отдельных кабинетах. Необходимо вести постоянную работу по обучению персонала новым технологиям и вовлекать заинтересованных лиц с объяснением им специфики технологии бережливого производства [3].

Таким образом, перспективы развития концепции бережливого производства и системы бережливого производства сдерживаются. Россия находится на пути становления технологии бережливого производства.

Использованные источники

1. Братченко С.А. Бережливое производство в России в теории и на практике / С.А. Братченко. – Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. – 2018. – С. 28

2. Васильев В.Л. Бережливое производство как метод повышения экономической безопасности предприятий и организаций / В.Л. Васильев. – Вестник евразийской науки. – 2015. – С. 32-34
3. Дмитриев А.Д., Баркова Н.Ю. Применение метода бережливого производства в сфере услуг / А.Д. Дмитриев, Н.Ю. Баркова. – Вестник университета. – 2019. – С. 10-13
4. Петрова Л.В., Федорова Е.Ю. Бережливое производство как инструмент управления экономической эффективностью транспортной компании / Л.В. Петрова, Е.Ю. Федорова. – Транспортное дело России. – 2015. – С. 17-18
5. Тер-Исраелян А.М. Бережливое производство в России: реалии и перспективы / А.М. Тер-Исраелян. – Вестник Марийского государственного университета. Серия «Сельскохозяйственные науки. Экономические науки». – 2015. – С. 21