

УДК 658.5

Дёкина Я.Д.

студентка

Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.

Кубанский государственный аграрный университет

им. И.Т. Трубилина

**РЕИНЖИНИРИНГ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ
В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ РОССИИ.**

Аннотация

В статье рассматривается влияние реинжиниринга бизнес-процессов на качество аграрной продукции в России, включая внедрение цифровых технологий, автоматизацию и оптимизацию логистики. Анализируются успешные кейсы российских агрохолдингов, а также ключевые барьеры и перспективы развития реинжиниринга в отрасли. Исследование показывает, что модернизация процессов способствует повышению стандартов производства, снижению потерь и соответствию международным требованиям.

Ключевые слова: реинжиниринг бизнес-процессов, аграрный сектор России, качество сельхозпродукции, цифровизация сельского хозяйства, стандарты качества.

Dyokina Y.D.

student

Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics.

Kuban State Agrarian University

named after. I.T. Trubilin

**REENGINEERING AND ITS IMPACT ON PRODUCT QUALITY IN
THE AGRICULTURAL SECTOR OF RUSSIA.**

Abstract

The article considers the impact of business process reengineering on the quality of agricultural products in Russia, including the introduction of digital technologies, automation and optimization of logistics. Successful cases of Russian agricultural holdings, as well as key barriers and prospects for the development of reengineering in the industry are analyzed. The study shows that the modernization of processes contributes to improving production standards, reducing losses and compliance with international requirements.

Keywords: reengineering of business processes, agrarian sector of Russia, quality of agricultural products, ifrovization of agriculture, quality standards

Введение

Современный аграрный сектор России сталкивается с необходимостью внедрения инновационных подходов для повышения конкурентоспособности и качества продукции. Одним из ключевых инструментов модернизации сельского хозяйства является реинжиниринг бизнес-процессов. Под реинжинирингом понимается фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование процессов с целью достижения значительных улучшений в ключевых показателях, таких как производительность, себестоимость и качество продукции.

В данной статье рассматривается влияние реинжиниринга на качество аграрной продукции, анализируются основные направления его применения и оцениваются перспективы внедрения в российских условиях.

Методы исследования:

1. Теоретические методы (анализ литературных источников, систематизация научных публикаций по реинжинирингу, изучение отраслевых отчетов, обзор современных AgriTech- трендов).

2. Сравнительный анализ (сопоставление традиционных и реинжиниринговых подходов к АПК, оценка эффективности различных цифровых решений).

1. Понятие и сущность реинжиниринга в аграрном секторе

Реинжиниринг бизнес-процессов (BPR - Business Process Reengineering) представляет собой фундаментальное переосмысление и радикальную перестройку производственных, управленческих и логистических процессов с целью достижения значительных улучшений ключевых показателей деятельности. В аграрном секторе реинжиниринг приобретает особую актуальность в связи с необходимостью повышения конкурентоспособности отечественной продукции на фоне глобализации рынков и ужесточения требований к качеству пищевых продуктов.

В аграрной сфере реинжиниринг предполагает:

- Полный пересмотр традиционных подходов к земледелию, животноводству и переработке сырья
- Внедрение инновационных технологий на всех этапах производственного цикла
- Оптимизацию организационной структуры сельхозпредприятий
- Создание принципиально новых бизнес-моделей с повышенной эффективностью

Однако именно комплексный реинжиниринг позволяет преодолеть эти ограничения, что подтверждается успешными примерами внедрения в ведущих сельхозпредприятиях страны.

Реинжиниринг в аграрном секторе - это перепроектирование бизнес-процессов компаний для достижения существенных улучшений в результатах их деятельности.

2. Влияние реинжиниринга на качество аграрной продукции

Реинжиниринг бизнес-процессов оказывает комплексное воздействие на качество сельскохозяйственной продукции, трансформируя все этапы - от производства до конечного потребителя. Это влияние проявляется через несколько ключевых аспектов:

1. Повышение стандартов производства
2. Улучшение переработки и хранения
3. Оптимизация логистических цепочек
4. Влияние на потребительские свойства
5. Соответствие международным стандартам

Реинжиниринг в АПК создает системный эффект, обеспечивая не только улучшение количественных показателей качества, но и принципиальное изменение подходов к производству безопасной, конкурентоспособной сельхозпродукции. Это становится ключевым фактором успеха на современных агропродовольственных рынках.

3. Проблемы и перспективы реинжиниринга в аграрном секторе

Некоторые проблемы реинжиниринга в аграрном секторе:

- Нестабильность функционирования АПК, вызванная природно-климатическими и экономическими факторами.
- Трудность выхода на рынки сбыта и низкая финансовая устойчивость и инвестиционная привлекательность предприятий АПК.
- Влияние сезонности производства и непостоянства рыночной конъюнктуры.

Перспективы реинжиниринга в аграрном секторе:

- Автоматизация и оптимизация производственных процессов.
- Снижение рисков за счёт перехода к цифровым технологиям автоматизированного сбора и обработки больших данных.
- Увеличение объёмов производства и доходности за счёт возможности принятия решений на основе автоматизированных

аналитических систем и хранения в базе знаний сгенерированных цепочек агротехнологических операций.

- Создание гибкой структуры производства, ориентированной на нужды потребителя.

Для успешной реализации реинжиниринга необходимо учитывать специфику отрасли, активно внедрять современные технологии и обеспечивать поддержку изменений со стороны сотрудников.

Заключение

Реинжиниринг бизнес-процессов в аграрном секторе России способен значительно повысить качество продукции за счет внедрения современных технологий, оптимизации производства и улучшения логистики. Несмотря на существующие барьеры, потенциал данного направления огромен, особенно в условиях роста спроса на экологически чистые и высококачественные продукты питания. Дальнейшее развитие цифровых решений и государственная поддержка помогут российским сельхозпроизводителям укрепить свои позиции на внутреннем и мировом рынках.

Использованные источники:

1. Хаммер М., Чампи Дж. Реинжиниринг корпорации: Манифест революции в бизнесе. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2006. — 287 с.
2. Министерство сельского хозяйства РФ. Стратегия развития сельского хозяйства на 2023–2030 годы. — М., 2022. — 89 с.
3. Росстат. Сельское хозяйство России: 2023. — М., 2023. — 156 с.
4. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ [Электронный ресурс]. — URL: <https://mcx.gov.ru>
5. Козлова О.А. Инновационные технологии в сельском хозяйстве: влияние на качество продукции // Вестник аграрной науки. — 2022. — № 4 (67). — С. 45-52.