

**Михайлов Максим Максимович**  
магистрант факультета управления,  
Владимирский филиал РАНХиГС, г. Владимир

**Научный руководитель:**  
д.т.н., профессор Житников Борис Юрьевич  
Владимирский филиал РАНХиГС, г. Владимир

## **К ВОПРОСУ О ВНЕДРЕНИИ И УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ РОССИИ**

**Аннотация:** *В системе мер по развитию сельского хозяйства важнейшее значение имеет наращивание объемов инвестиций. Без инвестиционных накоплений и соответствующих производственно-технических ресурсов положительные сдвиги в сельском хозяйстве невозможны. Недавно принятая стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года «Развитие АПК» призван способствовать выходу сельского хозяйства на траекторию устойчивого развития. Материальной основой его реализации являются инвестиции.*

**Ключевые слова:** *инвестиции, инвестиционная деятельность, управление инвестиционной деятельностью, инвестиционный процесс, инновация, экономический рост, конкурентоспособность отрасли, мультипликатор инвестиций, инвестиционная привлекательность, сельские территории*

## **ON THE ISSUE OF THE INTRODUCTION AND MANAGEMENT OF INVESTMENT ACTIVITIES IN AGRICULTURE IN RUSSIA**

**Abstract:** In the system of measures for the development of agriculture, the most important thing is to increase the volume of investments. Without investment savings and appropriate production and technical resources, positive changes in agriculture are impossible. The recently adopted strategy for the development of agro-industrial and fisheries complexes until 2030, "Development of the agro-industrial complex", is designed to help agriculture enter the path of sustainable development. The material basis for its implementation is investments.

**Keywords:** investments, investment activity, investment management, investment process, innovation, economic growth, industry competitiveness, investment multiplier, investment attractiveness, rural areas

Сельское хозяйство является одним из основных драйверов развития российской экономики, так как от его состояния напрямую зависит продовольственная безопасность страны, уровень жизни населения в сельской местности, а также развитие смежных отраслей народного хозяйства.

В целях достижения развития субъекта хозяйствования в сельском хозяйстве необходимо активизировать и расширить инвестиционную деятельность. Это позволит решить множество государственных проблем, таких как развитие сельских территорий, сохранение территориальной целостности страны, импортозамещение, обеспечение продовольственной самообеспеченности и безопасности населения. Для этого необходимо разработать комплекс мер, направленных на совершенствование организации инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве. Проблемы, связанные с организацией инвестиционной деятельности предприятий, включая аграрную сферу, варьируются от поиска источников финансирования до выбора объектов для инвестирования[1].

Предпринимательская деятельность в сфере сельского хозяйства включает в себя как производственные, так и инвестиционные процессы. Производственная деятельность всегда требует новых инвестиций, поэтому они являются важными и взаимосвязанными компонентами единого экономического процесса. Нельзя осуществлять производственную деятельность предприятия без инвестиций, даже на условиях простого воспроизводства, не говоря уже о расширенном воспроизводстве.

Особенности инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве зависят как от самой деятельности, так и от объекта, на котором она осуществляется. Инвестиционная деятельность способствует росту операционной деятельности. На наш взгляд, особое внимание следует уделить вопросу о независимости инвестиционной деятельности от отраслевой принадлежности предприятия. Мы считаем, что инвестиционная деятельность и ее воспроизводство тесно связаны с основной деятельностью предприятия, как мы указали в нашем предыдущем исследовании. Поэтому она должна иметь свои особенности, зависящие от отраслевой принадлежности. Кроме того, отраслевые особенности будут оказывать влияние на инвестиционный риск, формирование денежных потоков и

инвестиционную прибыль, что следует учитывать. Поэтому изучение влияния отраслевых особенностей на воспроизводство инвестиционной деятельности имеет большое значение. Проблемы инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве стоят особенно остро. Это проявляется в хроническом недоинвестировании сельскохозяйственного производства, нарушении воспроизводственного процесса и отсутствии эффективного государственного регулирования инвестиций в сельхозтоваропроизводство.

В свете этого, национальные цели развития России включают подцель «Повышение уровня и качества инвестиций в основной капитал», которая является частью Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2020 года 993-р – «Увеличение физического объема инвестиций в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексе»[2]. Для достижения этой цели правительство Российской Федерации планирует стимулировать инвестиционную активность в агропромышленных и рыбохозяйственных комплексах путем осуществления мероприятий, направленных на обновление основных фондов, обеспечение доступности льготных кредитных ресурсов и льготного лизинга для сельскохозяйственных производителей, предоставление налоговых преференций и внедрение нефинансовых мер для дополнительного привлечения инвестиций.

Для достижения поставленных целей и решения соответствующих задач планируется направить инвестиции в основной капитал сельского, лесного хозяйства, охоты и рыболовства в следующем объеме: в 2024 г. - 822 млрд руб., а в 2030 г. - 850 млрд руб. Таким образом, правительство активно поддерживает инвестиционную деятельность в сельском хозяйстве, но некоторые вопросы все еще остаются нерешенными.

По нашему мнению, разработка научно обоснованного концептуального подхода позволит полноценно понять организацию

инвестиционной деятельности сельскохозяйственных предприятий. В основе данной концепции должен лежать воспроизводственный подход, так как исследование показало, что инвестиционная деятельность является постоянным процессом, который является основой для воспроизводства основных средств и других производственных процессов. Кроме того, важно рассматривать инвестиционную деятельность как систему, которая включает финансовую и производственно-коммерческую деятельность, а также имеет свои особенности, такие как мотивы инвестирования и фазы инвестиционного цикла. В связи с этим, необходимо использовать системный подход при формировании концептуальных положений об организации инвестиционной деятельности. Мы считаем, что целостный характер данной разработки обеспечивается применением системно-воспроизводственного подхода.

Прежде всего, инвестиционная деятельность сельскохозяйственных предприятий, как и любая другая деятельность, имеет свои мотивы. Организация инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве зависит от этих мотивов. Основным экономическим мотивом является инвестиционная прибыль, которая отражает ожидания инвесторов от вложений. Рост прибыльности достигается через реальные и финансовые инвестиции и способствует повышению рыночной стоимости сельскохозяйственного предприятия. Еще одним важным экономическим мотивом является рыночная стоимость предприятия и рост благосостояния его собственников[3].

В дополнение к инвестиционной прибыли, другим важным фактором в инвестиционной деятельности является чистый приведенный доход, который представляет собой альтернативу инвестиционной прибыли. Это объясняется тем, что инвесторы, вкладывающие капитал в инвестиционные проекты, больше интересуются тем, когда и в каком объеме они смогут вернуть свои

инвестиции в виде реальных денег, а не «гипотетической» прибыли, учитываемой на бумаге.

В отношении сельскохозяйственных предприятий, экономические мотивы инвестиционной деятельности следует дополнить специфическими показателями, такими как увеличение объемов производства, снижение себестоимости продукции на каждый вложенный рубль, сокращение затрат на рабочую силу и т.д.

Конкретные внеэкономические мотивы инвестиционной деятельности для сельхозтоваропроизводителей могут включать в себя сохранение рабочих мест и создание новых, сокращение ручного и неквалифицированного труда, улучшение условий работы для сотрудников, совершенствование и развитие социальной инфраструктуры и т.д. Эти мотивы уникальны для каждого предприятия и определяются его общей миссией. Более того, в сельском хозяйстве предприятия организуют свою деятельность, учитывая состояние земельных и биологических ресурсов, а также природно-климатические условия и т.д. Поэтому для сохранения и восстановления этих ресурсов требуются соответствующие инвестиционные проекты, такие как сохранение плодородия почв и защита от химического воздействия. Все это формирует невозможные экономические мотивы. Например, Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации до 2030 года придает особое значение уровню и качеству инвестиций в основной капитал. Она призывает к улучшению производственных мощностей путем внедрения новых технологий, строительства современных предприятий и других инвестиций. Таким образом, даже на государственном уровне приоритет отдается экономическим мотивам.

В предпринимательской практике компаний, финансирование инвестиционной деятельности осуществляется через разные источники. Совокупность таких источников включает в себя собственные, заемные,

привлеченные и другие. Собственные источники финансирования для инвестиций в активы предприятия формируются в основном в процессе его производственно-коммерческой деятельности. Они включают амортизацию и большую часть нераспределенной прибыли, которые составляют около половины всех инвестиций. Использование амортизационных отчислений в качестве источника финансирования, прежде всего, характерно для простого воспроизводства нематериальных активов. Вторым по значимости источником собственных средств для финансирования инвестиционной деятельности является прибыль, особенно ее нераспределенная часть. Нераспределенная прибыль обеспечивает расширенное воспроизводство, поскольку по ее счету финансируется прирост собственных оборотных средств и не только восстановление изношенных средств труда, но и их увеличение[4].

Таким образом, для прибыльных компаний это значительный источник финансирования инвестиционной деятельности. Кроме того, чем больше прибыли направляется на инвестиции, тем меньше необходимости в дополнительном финансировании и, следовательно, уровень финансовой зависимости снижается. Важное место в финансировании инвестиционной деятельности компании занимают заемные источники, среди которых основные – это долгосрочные банковские кредиты, облигационные займы предприятий и лизинг. Сегодня широко используется еще один источник заемных средств - ссуды из федерального и регионального бюджетов для финансирования быстро окупаемых проектов. Эти источники используются, когда возможности направления прибыли на финансирование инвестиций ограничены. Банковское кредитование помогает решить проблемы развития компаний, но его дороговизна ограничивает его доступность. Поэтому финансовый лизинг особенно выделяется среди заемных источников. Лизинг имеет неоспоримые преимущества по сравнению с другими аналогичными источниками, так как требует меньших первоначальных финансовых

ресурсов для приобретения основных средств, а его стоимость чаще всего ниже, чем у банковского кредита.

Финансирование инвестиционной деятельности включает различные источники, в том числе бюджетные средства. Предприятия могут получать бюджетное финансирование, если они участвуют в государственных программах или имеют собственные проекты, отвечающие требованиям государства и прошедшие конкурсный отбор. Бюджетные средства могут быть получены через бюджетный кредит, государственные или муниципальные гарантии или инвестиционный налоговый кредит. Кроме того, в финансирование включаются привлеченные средства (выпуск и размещение ценных бумаг на финансовом рынке) и иностранные инвестиции. Все эти ресурсы, направляемые на инвестиции в предпринимательскую деятельность, образуют совокупность инвестиционных ресурсов.

Таким образом, инвестиционная деятельность непрерывно возобновляется на различных уровнях. В сельскохозяйственной практике процесс воспроизводства инвестиций является замкнутым циклом, где первая и последняя фазы тесно связаны друг с другом, обеспечивая постоянный кругооборот капитала. При планировании инвестиционной деятельности необходимо учитывать разнообразные формы и этапы инвестиционных циклов. Только системный подход к организации инвестиций может предоставить объективные данные для текущей экономической системы.

#### Список литературы:

1. Дибиров А. А. Роль инвестиций в сельское хозяйство в развитии сельских территорий <https://maginnov.ru/assets/files/volumes/2019.09/rol-investicij-v-selskoe-hozyajstvo-v-razvitii-selskih-territorij.pdf> (дата обращения: 10.10.2024).
2. Распоряжение Правительства РФ от 08.09.2022 N 2567-р (ред. от 23.11.2023) «Об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года»// [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_426435/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_426435/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/) (дата обращения: 09.10.2024).
3. Александров М.В., Иванов В.В. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АГРАРНОГО СЕКТОРА // Современные проблемы науки и образования. – 2015. – № 1-1. // <https://science-education.ru/ru/article/view?id=19692> (дата обращения: 09.10.2024).
4. Ахимова, С. Р. Особенности инвестиционного проектирования в агробизнесе / С. Р. Ахимова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2022. — № 45 (440).

#### References:

1. Dibirov A. A. The role of investments in agriculture in the development of rural areas <https://maginnov.ru/assets/files/volumes/2019.09/rol-investicij-v-selskoe-hozyajstvo-v-razvitii-selskih-territorij.pdf> (date of application: 10.10.2024).
2. Order of the Government of the Russian Federation dated 09/08/2022 No. 2567-r (ed. dated 11/23/2023) "On approval of the Strategy for the development of agro-industrial and fisheries complexes of the Russian Federation for the period up to 2030"// [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_426435/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_426435/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/) / (date of access: 09.10.2024).
3. Alexandrov M.V., Ivanov V.V. INVESTMENT ACTIVITY OF THE AGRICULTURAL SECTOR // Modern problems of science and education. – 2015. – No. 1-1. // <https://science-education.ru/ru/article/view?id=19692> (date of reference: 09.10.2024).
4. Rakhimova, S. R. Features of investment design in agribusiness / S. R. Akhimova. — Text : direct // Young scientist. — 2022. — № 45 (440).