

УДК 658

*Гармай Д.С.*

*студентка*

*Россия, Краснодар*

*Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.*

*Кубанский государственный аграрный университет*

*им. И.Т. Трубилина*

**ЭТИКА И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ  
В КОНТЕКСТЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В АПК**

*Аннотация*

*В этой статье изучается взаимосвязь реинжиниринга бизнес-процессов в агропромышленном комплексе с аспектами этики и корпоративной социальной ответственностью. Исследуются моменты трансформации бизнес-процессов посредством влияния трудовых отношений, экологической обстановки и продовольственной безопасности.*

*Ключевые слова: этика, корпоративная социальная ответственность, цифровизация, реинжиниринг, бизнес-процесс.*

*Garmay D.S.*

*student*

*Russia, Krasnodar*

*Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics.*

*Kuban State Agrarian University*

*named after. I.T. Trubilin*

**ETHICS AND CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE  
CONTEXT OF BUSINESS PROCESS REENGINEERING IN THE AGRO-  
INDUSTRIAL COMPLEX**

*Abstract*

*This article examines the relationship between business process reengineering in the agro-industrial complex and aspects of ethics and corporate*

*social responsibility. The moments of business process transformation are examined through the influence of labor relations, environmental conditions and food security.*

*Keywords: ethics, corporate social responsibility, digitalization, reengineering, business process.*

## Введение

В современных условиях у предприятий агропромышленного комплекса появляется нужда в проведении регулярной модернизации и оптимизации имеющихся бизнес-процессов. Реинжиниринг дает возможность повысить эффективности и результативность деятельности сельскохозяйственных предприятий, а также минимизировать возможность возникновения определенных рисков и снизить затраты. Но стоит учитывать важность учета этических принципов и корпоративной социальной ответственности.

Методы исследования:

1. Теоретико-методологический анализ. Изучение научных публикаций, литературы, концепций.
2. Качественные методы. Исследование опыта сельскохозяйственных предприятий и экспертных мнений.
3. Количественные методы. Анализирование данных и проведение сравнения эффективности.
4. Системный подход. Рассмотрение реинжиниринга бизнес-процессов в АПК как системы.
5. Метод обобщения. Составление выводов на основе проведенного анализа.

В процессе внедрения реинжиниринга бизнес-процессов агропромышленного комплекса необходимо учитывать факторы, связанные с этикой.

Например, важно обращать внимание на человеческий фактор и трудовые отношения. В результате проведения реинжиниринга, вероятно, произойдет сокращение рабочих мест за счет оптимизации процессов и повышения квалификации сотрудников, поэтому отдельное внимание стоит уделить регулярному обучению сотрудников. Необходимо наладить коммуникации между персоналом и руководством, а также сотрудников друг с другом. Для работников, которые будут уволены, нужно предусмотреть внедрение определенных социальных программ.

Особое внимание важно уделить качеству продукции или услуг. Использование реинжиниринга и процессов оптимизации производства не должно добавлять сложностей для покупателей. Поэтому, крайне важно удерживать баланс между социализацией и погоней за увеличением прибыли.

Так как деятельность предприятий агропромышленного комплекса тесно связана с условиями окружающей среды, требуется акцентировать внимание на рациональном использовании природных ресурсов, а также минимизировать использование вредных веществ и химикатов.

В корпоративную социальную ответственность входят различные факторы, такие как поддержка местных сообществ, прозрачность и устойчивость развития.

Желательно участвовать в развитии сельских территорий, помогать малым фермерам и микропредприятиям. Еще одним выигрышным вариантом является инвестирование в инфраструктуру, например, в учебные заведения, заведения здравоохранения, транспортные дороги.

Предприятиям агропромышленного комплекса нужно повышать прозрачность своих действий с помощью публикации отчетов, которые будут демонстрировать свои достижения.

Использование методов зеленой экономики будет также эффективным способом. Возможность анализировать и налаживать

цикличность производства, перерабатывать использованные ресурсы, использовать возобновляемые источники ресурсов – это все позволит повысить результативность и сократить расходы.

Для того, чтобы процесс внедрения реинжиниринга бизнес-процессов в АПК имел ожидаемую эффективность, необходимо принимать следующие меры, представленные на рисунке 1.

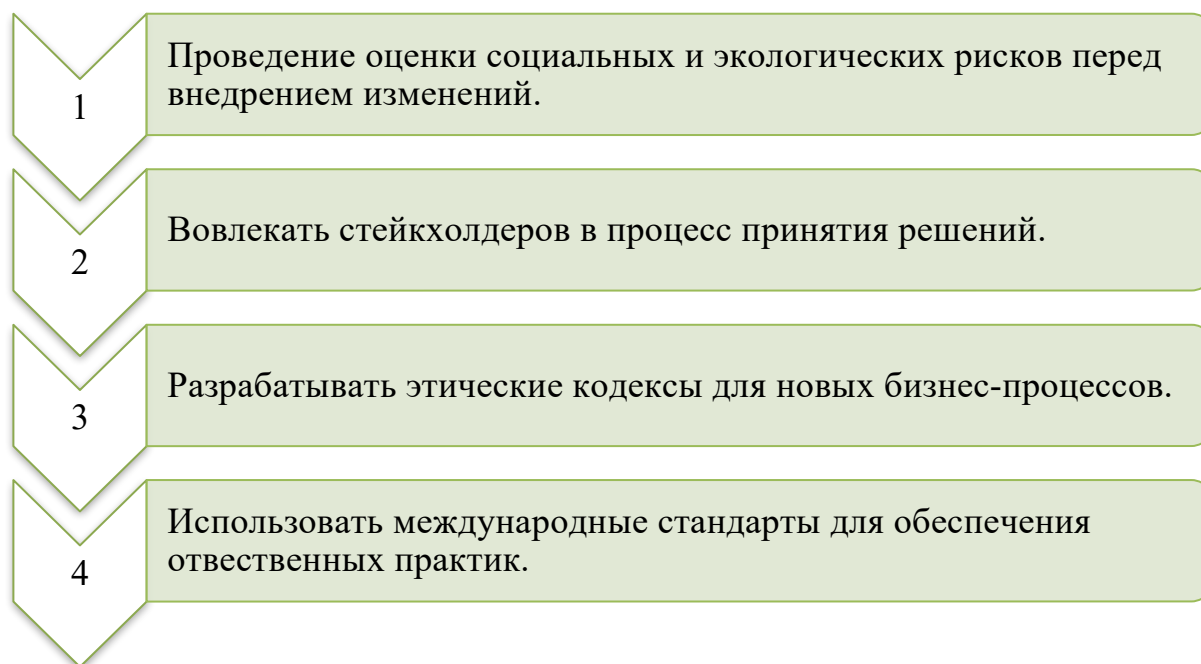


Рисунок 1 – Методы интеграции реинжиниринга

Требуется отметить, что предлагаемые действия влекут за собой большие затраты на первоначальных этапах. За счет этого важно быть готовыми и знать источники инвестиций. Однако, в конечном итоге это приведет к сокращению издержек, а значит и к повышению уровня прибыли.

#### Заключение

Реинжиниринг бизнес-процессов в агропромышленном комплексе является эффективным инструментом, но требующим интеграции этических принципов и корпоративной социальной ответственности. Учет данных факторов приводит к укреплению позиции на рынке и повышению уровня

узнаваемости и уважения. Это может обеспечить устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

#### **Использованные источники:**

1. Зотов И.В. Корпоративная социальная ответственность и этика в управлении агропромышленным комплексом // Вестник аграрной науки, 2021. № 9(3), С. 12-19.

2. Тихонова Е.Г. Этика и реинжиниринг бизнес-процессов в АПК: вызовы и возможности // Сибирский агрономический журнал, 2020. № 4, С. 34-40.

3. Карасева Н.Ю. Корпоративная социальная ответственность как инструмент реинжиниринга бизнес-процессов в АПК // Аграрный вестник, 2019. № 6, С. 18-25.

4. Соловьев, Р. П. (2022). Этика управления и реинжиниринг в агропромышленном комплексе: императивы и практики. Научный альманах АПК, 7(1), 22-30.

5. Морозов В.С. Экологические и этические аспекты корпоративной ответственности в реинжинировании бизнес-процессов АПК // Природные ресурсы и устойчивое развитие, 2021. № 4(2), С. 44-52.

6. Романов Д.И. Этика бизнеса и социальная ответственность в контексте реинжиниринга агропромышленных процессов // Вестник научных исследований, 2022. № 2(6), С. 28-35.